

熊本学園大学大学院会計専門職研究科 教授

講師 新改 敬英 氏

“合理的”な組織ほど、なぜ変わらないのか？

～誰のせいにもしない組織変革のヒント～

「組織変革」ってよく聞きますよね。「過去のやり方にとらわれず、変化に合わせて組織を変えていくこと」——たしかに経営において欠かせないテーマです。でも実際には、「ウチの組織は全然変わらない」「上司が古くて固い」「社員が動かない」といった声をよく耳にします。なぜ組織は変わらないのでしょうか？

実は、変わらない理由は“誰かのせい”じゃありません。組織ってそもそも、「変わらないほうが合理的」な存在なんです。今回は、組織が“合理的に”変化する力を失っていく背景と仕組みを、人のせいにもせず、わかりやすく解き明かします。そして最後には、「ではどうすれば変われるのか？」という実践的なヒントにも挑戦します。組織と向き合うすべての方に贈るセッションです。どうぞお楽しみに！

◇講師経歴◇ 熊本県熊本市出身

1999年 慶應義塾大学経済学部 卒業

(1999年～2014年 桜十字グループをはじめ監査法人や民間企業等での実務に従事)

2016年 慶應義塾大学大学院経営管理研究科 修了 (経営学修士/MBA)

(2015年 The University of Chicago, Booth School of Business 単位交換留学)

2019年 九州大学大学院経済学府経済システム専攻 博士後期課程 満期退学

熊本学園大学大学院会計専門職研究科に着任(継続中・教授)

2020年 博士(経済学)の学位付与(九州大学)

一橋大学経済学研究科・帝国データバンク 企業・経済高度実証研究センター 客員研究員

慶應義塾大学大学院経営管理研究科 訪問講師

株式会社ビューティカダンホールディングス 取締役

株式会社 FieldinX 取締役

肥銀キャピタル株式会社 肥銀ベンチャー2号ファンド 投資諮問委員

MBA・博士(経済学)・米国ワシントン州公認会計士・米国公認管理会計士

○日時 2025年7月25日(金) 16:30～18:30

○会場 熊本市流通情報会館 5F 501 研修室

○募集定員 100名 (受講料 無料)

○主催 熊本市(経済観光局)・熊本流通団地(協)・公益社団法人熊本法人会 共催

■受講申込方法(会館ホームページより、ネット申込みをご利用ください。)

もしくは裏面申込書により、FAXにてお申し込みください。

TEL 096-377-2091 FAX 096-377-2096

■申込締切日

2025年7月24日(木)(早期受付順、定員になり次第締切ります)



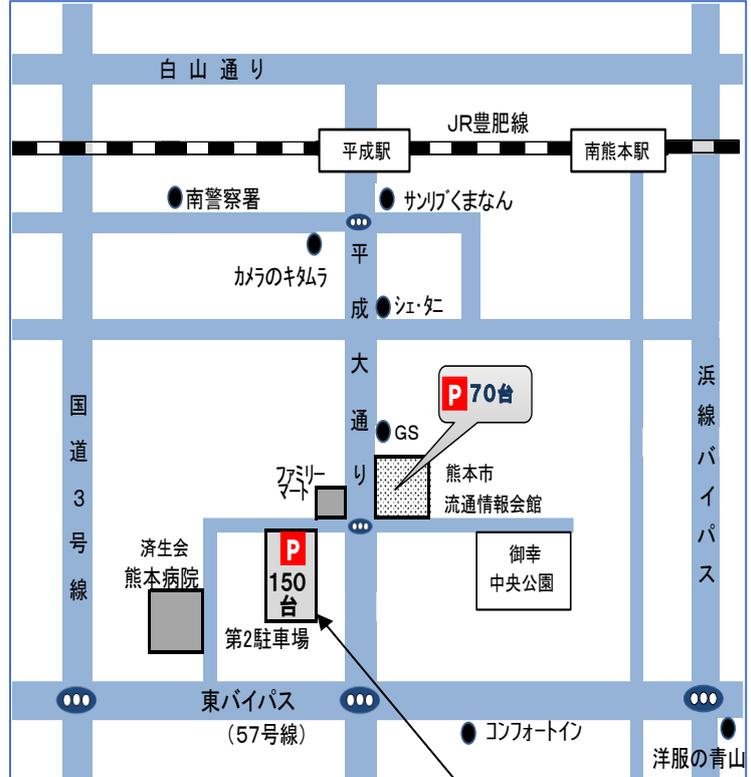
2025 年度 7 月 聴講兼 会員 申込書

年 月 日

熊本市流通情報会館事務局宛

熊本市流通情報会館案内図

会社名			
所在地	〒		
TEL			
FAX			
1	フリガナ		年齢
	氏名		
	メールアドレス		
2	フリガナ		年齢
	氏名		
	メールアドレス		
3	フリガナ		年齢
	氏名		
	メールアドレス		
4	フリガナ		年齢
	氏名		
	メールアドレス		
5	フリガナ		年齢
	氏名		
	メールアドレス		



当日、会館駐車場は混雑が予想されるため、
会館第2駐車場のご利用をお勧めします！

「熊本元気塾」とは？

熊本元気塾は、元気な経営者を育成し、熊本市を元気な町にすることを目指して、2005年7月に開塾されました。坂本 正氏（元熊本学園大学学長）を塾長とし、講師陣は、各方面から多種多彩なエキスパートをお迎えし、毎月1回、年8回の講演を開催しています。

なお、2025年度の講師の方々は以下の通りです。

- | | | |
|-----------------|----------|-----------------------------|
| 2025年6月19日(木) | 牧野 義紀 氏 | 郷土史研究家 |
| 2025年7月25日(金) | 新改 敬英 氏 | 熊本学園大学大学院 会計専門職研究科 教授 |
| 2025年8月26日(火) | 植山 時男 氏 | Eminence Partners 合同会社 代表社員 |
| 2025年9月27日(土) | 中野 雄司 氏 | 京都大学大学院 生命科学研究科 教授 |
| 2025年10月22日(水) | 中尾 浩一 氏 | 済生会熊本病院 院長 |
| 2025年11月15日(土) | 本幡 克哉 氏 | 日本取引所 自主規制法人 常任監事 |
| 2025年12月16日(火) | 野上 昂太郎 氏 | 柴田・斉藤・山野法律事務所 弁護士 |
| 2026年2月11日(水・祝) | 吉田 隆之 氏 | 大阪公立大学大学院 都市経営研究科 教授 |